

**ORKESTRASI KAPABILITAS OPERASI DAN INOVASI DINAMIS  
PADA *SOCIALLY RESPONSIBLE OPERATIONS* DAN *INNOVATION*  
BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)**

**Hadi Purnomo**  
**Fakultas Ekonomi Universitas Kristen Immanuel (UKRIM)**  
Email: hadipurnomoklaten@gmail.com

**Abstrak**

Kesadaran pada pentingnya *sustainability* merupakan tantangan bagi pemerintah Indonesia, dalam proses pembangunan nasional. Perkembangan ekonomi nasional Indonesia terus dipercepat dengan langkah strategis pemerintah meluncurkan program pembangunan ekonomi lokal Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Sesuai dengan tantangan yang disebut *business sustainability* (BS), manajemen BUMDes perlu merepresentasikan upaya tidak hanya berfokus pada profitabilitas, namun juga fokus pada pengelolaan ekonomi, sosial dan lingkungan (*economic, social and environmental*) yang mengarahkan *sustainability* dengan mengajukan modifikasi kapabilitas fungsional untuk ekonomi, lingkungan dan kompetensi sosial secara simultan, dengan berbasis kearifan lokal (*local wisdom*). Literatur *dynamic capability* memperlihatkan pentingnya *orchestration* untuk komplementer *ordinary* dan *dynamic signature capabilities* bagi *organizational knowledge creation* dalam inovasi. *Orchestration* dilakukan untuk mengintegrasikan *dynamic signature capabilities* dan *ordinary capabilities* guna mencapai keunggulan bersaing.

Paper ini merupakan usulan untuk penelitian lebih lanjut mengenai orkestrasi *dynamic* dan *operational capability* dan pengaruhnya pada kinerja *sustainability* (*economic, social dan environment*). Pentingnya *local wisdom* “hamamayu hayuning bawono” yang merupakan mutiara budaya Jawa, sebagai partisipasi unik yang dapat dikembangkan dalam melakukan inovasi di Indonesia. Ada 12 hipotesis yang diajukan, yang ditunjukkan dalam model penelitian. Populasi dalam penelitian ini merupakan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) yang ada di seluruh Indonesia. Sampel dalam penelitian ini adalah sebagian organisasi yang diambil dari Badan Usaha Milik Desa (BUMDes). Responden meliputi seseorang yang menjadi manajer BUMDes. Uji hipotesis dalam penelitian ini dengan menggunakan *regression analysis* dan *hierarchical mediated regression analysis*.

**Kata kunci:** *orchestration, dynamic capability, operation capability, innovation, BUMDes*